



Banque de Gestion et de Financement s.a

Capital social: 13.563.399.600. R.C.31.160 NIF: 4000003386

1. boulevard de Liberté .B.P 1035 Buiumbura. Burundi. Tél. 22 22 13 52. Fax (257) 22 22 13 51

**BANQUE DE GESTION ET DE FINANCEMENT (B.G.F sa)**

**DOCUMENT: BILAN**

**RUBRIQUE : ACTIF**

**PERIODE : 31-12-2019**

ACTIF	MONTANT EN MILLIERS DE BIF		
	Numéro de référence de la note explicative	Période concernée: 31-12-2019	Période de fin d'année précédente : 31-12-2018
<b>INTITULES</b>			
<b>Classe 1: Comptes de trésorerie et d'opérations avec les banques et assimilés</b>		<b>19 666 965</b>	<b>18 069 690</b>
10 - Valeurs en caisse	1	6 367 000	5 766 065
11 - Banque de la République du Burundi	2	2 917 543	2 626 503
13 - Comptes Ordinaires des banques et assimilés	3	5 539 046	3 811 639
14 - Valeurs reçues en pension, prêts et autres comptes débiteurs	4	4 843 375	5 865 484
16 - Opérations internes au réseau doté d'un organe central		0	0
17 - Opérations avec le siège, les succursales et les agences à l'étranger		0	0
18 - Valeurs à recevoir ( banques et assimilés)		0	0
19 - Créances dépréciées nettes des dépréciations (banques et assimilés )		0	0
<b>Classe 2 : Comptes d'opérations avec la clientèle</b>		<b>85 695 144</b>	<b>72 932 077</b>
20 - Comptes à vue et comptes débiteurs de la clientèle	5	12 647 432	6 838 784
21 - Crédits de trésorerie	6	998 522	1 177 611
22 - Crédits à l'équipement	7	65 864 496	60 039 587
23 - Crédits à la consommation	8	165 990	117 416
24 - Crédits immobiliers	9	4 205 030	2 280 462
25 - Contrats de location-financement		0	0
27 - Autres opérations avec la clientèle		0	0
28 - Valeurs à recevoir (clientèle)	10	12 000	911 627
29 - Créances dépréciées nettes des dépréciations (clientèle)	11	1 801 674	1 566 588
<b>Classe 3 : Comptes d'instruments financiers et divers</b>		<b>158 384 692</b>	<b>35 179 864</b>
30 - Placements financiers nets des dépréciations	12	146 225 000	31 221 350
32 - Débiteurs divers	13	281 151	137 690
34 -Comptes de régularisation	14	9 975 339	2 397 028
36 - Valeurs et emplois divers nets	15	1 486 747	1 423 795
37 - Impôt sur les bénéfices	16	416 456	0
<b>Classe 4 : Comptes de valeurs immobilisées nettes</b>		<b>5 613 737</b>	<b>4 079 184</b>
40 - Immobilisations incorporelles nettes	17	2 375 361	1 952 111
41 - Immobilisations corporelles nettes	18	3 138 376	2 127 072
42 - Immeubles de placement nets		0	0
46 - Titres de participation, de filiales et emplois assimilés nets	19	100 000	0
<b>TOTAL DE L'ACTIF</b>		<b>269 360 538</b>	<b>130 260 815</b>

Révérien NIYONKURU

Directeur de l'Administration  
et des Finances

Jean Marie Clair GASHUBIJE

Administrateur Directeur Général

Commissaire aux Comptes: GPO Partners Burundi s.p.r.l







Banque de Gestion et de Financement s.a

Capital social: 13.563.399.600. R.C.31.160 NIF: 4000003386

1. boulevard de Liberté .B.P 1035 Buiumbura. Burundi. Tél. 22 22 13 52. Fax (257) 22 22 13 51

BANQUE DE GESTION ET DE FINANCEMENT (B.G.F sa)

DOCUMENT: BILAN

RUBRIQUE : PASSIF

PERIODE : 31-12-2019

PASSIF	MONTANT EN MILLIERS DE BIF		
	Numéro de référence de la note explicative	Période concernée: 31-12-2019	Période de fin d'année précédente : 31-12-2018
<b>INTITULES</b>			
<b>Classe 1 : Compte de trésorerie et d'opérations avec les banques et assimilées</b>		<b>130 104 776</b>	<b>24 871 790</b>
11 - Banque de la République du Burundi	20	108 281 553	10 804 950
13 - Comptes ordinaires des banques et assimilées	21	3 353 241	2 336 700
15 - Valeurs données en pension, emprunts et autres comptes créditeurs	22	18 469 982	11 730 140
16 - Opérations internes au réseau doté d'un organe central			0
17 - Opération avec le siège, les succursales et les agences à l'étranger		0	0
18 - Valeurs à payer ( banques et assimilées)		0	0
<b>Classe 2 : Comptes d'opérations avec la clientèle</b>		<b>109 237 515</b>	<b>82 967 715</b>
20 - Comptes à vue et compte créditeurs de la clientèle	23	108 252 641	82 341 266
27 - Autres opérations avec la clientèle			
28 - valeurs à payer ( clientèle)	24	984 874	626 449
<b>Classe 3 : Comptes D'instruments financiers et divers</b>		<b>1 518 612</b>	<b>1 539 246</b>
30 - Placements financiers			
31 - Dettes représentées par un titre			
33 - Crédoiteurs divers	25	521 479	338 874
34 - Comptes de régularisation	26	997 133	918 119
37 - Impôt sur les bénéfices		0	282 252
<b>Classe 5: Comptes de provisions pour risques et charges et de capitaux propres et assimilés</b>		<b>28 499 636</b>	<b>20 882 064</b>
50 - Provisions pour risques de crédit inscrites au passif	27	926 486	755 593
51 - Provisions pour risques et charges ( hors risque de crédit)	28	544 460	662 893
53 - Subventions, fonds publics affectés et fonds spéciaux de garantie		0	0
54 - Dettes subordonnées		0	0
56 - Gains ou pertes latents ou différés	29	102 758	121 707
57 - Primes liées au capital, réserves	30	4 899 359	3 266 719
58 - Capital	31	13 563 400	13 563 400
59 - Résultat de l'exercice ( avec signe négatif en cas de perte)		8 463 174	2 511 754
<b>TOTAL DU PASSIF</b>		<b>269 360 538</b>	<b>130 260 815</b>

Révérien NIYONKURU

Directeur de l'Administration  
et des Finances



Jean Marie Clair GASHUBIJE

Administrateur Directeur Général

08/01/2020

Commissaire aux Comptes : GPO Partners Burundi s.p.r.l







Banque de Gestion et de Financement s.a

Capital social: 13.563.399.600. R.C.31.160 NIF: 4000003386

1. boulevard de Liberté .B.P 1035 Bujumbura. Burundi. Tél. 22 22 13 52. Fax (257) 22 22 13 51

**BANQUE DE GESTION ET DE FINANCEMENT (B.G.F sa)**

**DOCUMENT: ETAT DU RESULTAT GLOBAL**

**PERIODE: 31-12-2019**

Postes	MONTANT EN MILLIERS DE BIF		
	Numéro de référence de la note explicative	Période concernée: 31-12-2019	Période précédente comparable: 31-12-2018
70 - Produits sur les opérations avec les banques et assimilées	32	10 669 234	2 479 403
71 - Produits sur opérations avec la clientèle	33	12 686 674	11 288 617
72 - Produits sur opérations sur instruments financiers	34	1 983 234	888 336
74 - Commissions sur prestations de service	35	1 737 736	1 768 637
75 - Produits accessoires à l'activité bancaire	36	371 697	33 407
77 - Gains sur risques de crédit	37	1 062 495	1 250 561
78 - Gains sur actifs immobilisés	38	122 949	0
79 - Quote-part du résultat net des entreprises mises en équivalence		0	0
<b>A. Total Produits</b>		<b>28 634 018</b>	<b>17 708 961</b>
60 - Charges sur opérations avec les banques et assimilées	39	1 974 962	485 053
61 - Charges sur opérations avec la clientèle	40	5 538 290	4 458 803
62 - Charges sur opérations sur instruments financiers	41	1 832 893	917 568
64 - Commissions sur prestations de service		0	0
65 - Charges accessoires à l'activité bancaire	42	52 863	370 838
66 - Charges générales d'exploitation	43	7 658 028	6 339 437
67 - Pertes sur risque de crédit	44	2 679 852	1 480 465
68 - Pertes sur actifs immobilisés	45	85 500	0
69 - Impôts sur les bénéfices	46	348 455	1 145 043
<b>B. Total charges</b>		<b>20 170 845</b>	<b>15 197 208</b>
<b>C. RESULTATS NET ( A-B)</b>		<b>8 463 174</b>	<b>2 511 754</b>
<b>Autres éléments de résultats Global</b>			
81 - Gains ou pertes latents ou différés			
85 - Ajustements de reclassement			
89 - Impôts sur les autres éléments de résultats global			
<b>D. Total Autres éléments de résultats Global</b>			
<b>E. TOTAL DU RESULTAT GLOBAL ( C+D)</b>		<b>8 463 174</b>	<b>2 511 754</b>

Révérien NIYONKURU

Directeur de l'Administration  
et des Finances



Jean Marie Clair GASHUBIJE

Administrateur Directeur Général

Commissaire aux Comptes : GPO Partners Burundi s.p.r.l







Banque de Gestion et de Financement s.a

Capital social: 13.563.399.600. R.C.31.160 NIF: 4000003386

1. boulevard de Liberté .B.P 1035 Buiumbura. Burundi. Tél. 22 22 13 52. Fax (257) 22 22 13 51

**BANQUE DE GESTION ET DE FINANCEMENT (B.G.F sa)**

**DOCUMENT : ETAT DE FLUX DE TRESORERIE**

**PERIODE : 31-12-2019**

Montant en milliers de BIF

	31/12/2019	31/12/2018
<b>Résultat avant impôts</b>	<b>8 811 629</b>	<b>3 656 796</b>
Dotations nettes aux amortissements et aux dépréciations des immobilisations corporelles et incorporelles	1 290 224	1 110 125
Dotations nettes aux dépréciations et aux provisions	1 617 357	586 825
<b>Elément non monétaires inclus dans le résultat net avant impôts et des autres ajustements</b>	<b>2 907 581</b>	<b>1 696 949</b>
Flux liés aux opérations avec banques et assimilées	100 220 551	8 759 380
Flux liés aux opérations avec la clientèle	15 115 633	6 074 482
Flux liés aux opérations affectant des actifs ou passifs financiers	-115 003 650	-16 921 350
Flux liés aux autres opérations affectant des actifs ou passifs non financiers	-7 523 103	-828 658
- Impôts versés	-1 354 865	-1 756 736
<b>Diminution ou augmentation nette des actifs et passifs provenant des activités opérationnelles</b>	<b>- 8 545 434</b>	<b>-4 672 883</b>
<b>Total flux net de trésorerie généré par l'activité opérationnelle (A)</b>	<b>3 173 776</b>	<b>680 863</b>
Flux liés aux actifs financiers et aux participations	-100 000	-
Flux liés aux immobilisations corporelles et incorporelles	-1 434 553	-917 016
<b>Total flux net de trésorerie lié aux opérations d'investissement (B)</b>	<b>-1 534 553</b>	<b>-917 015</b>
Flux de trésorerie provenant ou à destination des actionnaires	-500 912	-677 643
Autres flux nets de trésorerie provenant des activités de financement	-246 335	-75 294
<b>Total flux net de trésorerie lié aux opérations de financement (C)</b>	<b>-747 247</b>	<b>-752 937</b>
<b>Effet de la variation des taux de change sur la trésorerie et équivalent de trésorerie (D)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Augmentation ou diminution nette de la trésorerie et des équivalents de trésorerie (A+B+C+D)</b>	<b>891 976</b>	<b>-989 089</b>
<b>Trésorerie et équivalents de trésorerie à l'ouverture (E)</b>	<b>8 392 567</b>	<b>9 381 656</b>
Caisse, banques centrales (actif et passifs)	8 392 567	9 381 656
<b>Trésorerie et équivalents de trésorerie à la clôture (F)</b>	<b>9 284 543</b>	<b>8 392 567</b>
Caisse, banques centrales, CCP (actif et passifs)	9 284 543	8 392 567
<b>Variation de la trésorerie nette (G) = F-E</b>	<b>891 976</b>	<b>-989 089</b>

Révérien NIYONKURU

Directeur de l'Administration  
et des Finances

*[Signature]*  
08/14/2020



Jean Marie Clair GASHUBIJE

Administrateur Directeur Général

*[Signature]*  
08/14/2020

Commissaire aux Comptes : GPO Partners Burundi s.p.r.l







Banque de Gestion et de Financement s.a

Capital social: 13.563.399.600. R.C.31.160 NIF: 400003386

1, boulevard de Liberté .B.P 1035 Bujumbura. Burundi. Tél. 22 22 13 52. Fax (257) 22 22 13 51

**BANQUE DE GESTION ET DE FINANCEMENT (B.G.F sa)**  
**DOCUMENT : ETAT DE VARIATION DES CAPITAUX PROPRES**  
**PERIODE : 31-12-2019**

	Montant en milliers de BIF					
	Capital	Réserves liées au capital	Réserves consolidées	Gains latents	Résultat net	Total
	1	2	3	4	5	6
<b>Capitaux propres clôture Exercice 2017</b>	13 563 399	2 513 782	1 143 851	0	1 505 873	18 726 905
Changement de méthodes comptables ou correction d'erreurs						-
<b>Capitaux propres ouverture Exercice 2018</b>	13 563 399	2 513 782	1 143 851	-	1 505 873	18 726 905
Affectation du résultat 2017		752 937			-1 505 873	
Dividendes, primes de bilan, tantièmes versés						
Augmentation de capital						
Incorporation des réserves			274 635			
Autres						
Résultat net de l'exercice					2 511 754	
<b>Sous-total : Transactions entre actionnaires</b>	13 563 399	3 266 719	1 418 486	-	2 511 754	20 760 358
Gains ou pertes latents sur actifs disponibles à la vente						
Ecart de réévaluations des immobilisations				121 707		
Autres						
<b>Capitaux propres clôture Exercice 2018</b>	13 563 399	3 266 719	1 418 486	121 707	2 511 754	20 882 065
Changement de méthodes comptables ou correction d'erreurs						
<b>Capitaux propres ouverture Exercice 2019</b>	13 563 399	3 266 719	1 418 486	121 707	2 511 754	20 882 065
Affectation du résultat 2018		1 632 640			-2 511 754	
Dividendes, primes de bilan, tantièmes versés						
Augmentation de capital						
Incorporation des réserves			52 460			
Autres						
Résultat net de l'exercice					8 463 174	
<b>Sous-total : Transactions entre actionnaires</b>	13 563 399	4 899 359	1 470 946	121 707	8 463 174	28 518 585
Gains ou pertes latents sur actifs disponibles à la vente						
Ecart de réévaluations des immobilisations				- 18 949		
Autres						
<b>Capitaux propres au 31 décembre 2019</b>	13 563 399	4 899 359	1 470 946	102 758	8 463 174	28 499 636

Révérien NIYONKURU

Directeur de l'Administration  
et des Finances

*[Signature]*  
08/04/2020



Commissaire aux Comptes : GPO Partners Burundi s.p.r.l



Jean Marie Clair GASHUBIJE

Administrateur Directeur Général

*[Signature]*  
08/04/2020



Banque de Gestion et de Financement s.a

Capital social: 13.563.399.600. R.C.31.160 NIF: 4000003386

1, boulevard de Liberté .B.P 1035 Bujumbura. Burundi. Tél. 22 22 13 52. Fax (257) 22 22 13 51

**BANQUE DE GESTION ET DE FINANCEMENT (B.G.F sa)**  
**DOCUMENT : RATIO DE SOLVABILITE ET DE LEVIER**  
**PERIODE : 31-12-2019**

Eléments	Pourcentage	Normes réglementaires minimales	Normes réglementaires minimales avec volant de conservation de 2,5%
Ratio de solvabilité de base du noyau dur	14,8%	8,50%	11,00%
Ratio de solvabilité de base	15,7%	10,00%	12,50%
Ratio de solvabilité global	16,5%	12,00%	14,50%
Ratio de levier	7,4%	5,00%	5,00%

Révérien NIYONKURU

Directeur de l'Administration  
et des Finances



Jean Marie Clair GASHUBIJE

Administrateur Directeur Général

Commissaire aux Comptes : GPO Partners Burundi s.p.r.l







Banque de Gestion et de Financement s.a

Capital social: 13.563.399.600. R.C.31.160 NIF: 4000003386

1, boulevard de Liberté .B.P 1035 Bujumbura. Burundi. Tél. 22 22 13 52. Fax (257) 22 22 13 51

## NOTES EXPLICATIVES SUR LES ETATS FINANCIERS

### ACTIF

#### Note 1. Valeurs en caisses

	<u>31/12/2019</u> <u>'000 BIF</u>	<u>31/12/2018</u> <u>'000 BIF</u>
Caisses en BIF	4 963 232	4 862 782
Caisses en devises étrangères	1 403 768	903 282
	<u>7 636 000</u>	<u>5 766 065</u>

#### Notes 2. Banque de la République du Burundi

	<u>31/12/2019</u> <u>'000 BIF</u>	<u>31/12/2018</u> <u>'000 BIF</u>
BRB en BIF	1 501 797	2 124 413
BRB en devises étrangères	1 415 745	502 090
	<u>2 917 543</u>	<u>2 626 503</u>

#### Note 3. Comptes ordinaires auprès des banques et assimilées

	<u>31/12/2019</u> <u>'000 BIF</u>	<u>31/12/2018</u> <u>'000 BIF</u>
Banques locales	3 500 778	1 300 578
Correspondants étrangers	2 038 269	2 511 061
	<u>5 539 046</u>	<u>3 811 639</u>

#### Note 4. Valeurs reçues en pension, prêts et autres comptes débiteurs

	<u>31/12/2019</u> <u>'000 BIF</u>	<u>31/12/2018</u> <u>'000 BIF</u>
Prêts aux Institutions de micro finances	4 843 375	5 865 484
	<u>4 843 375</u>	<u>5 865 484</u>

#### 5. Comptes à vue et comptes débiteurs de la clientèle

	<u>31/12/2019</u> <u>'000 BIF</u>	<u>31/12/2018</u> <u>'000 BIF</u>
Personnel	1 155	61 600
Particuliers	4 810 137	3 984 839
Sociétés	8 120 073	3 391 907
Créances impayées	283 932	-599 562

NA

EB

7



Banque de Gestion et de Financement s.a

Capital social: 13.563.399.600. R.C.31.160 NIF: 4000003386

1, boulevard de Liberté .B.P 1035 Bujumbura. Burundi. Tél. 22 22 13 52. Fax (257) 22 22 13 51

	<u>12 647 432</u>	<u>6 838 784</u>
<b>6. Crédits de trésorerie</b>	<b>31/12/2019</b>	<b>31/12/2018</b>
	<b>'000 BIF</b>	<b>'000 BIF</b>
Personnel	-	
Particuliers	505 851	922 137
Sociétés	674 986	224 835
Escomptes commerciales	152 670	503 706
Créances impayées	-334 985	-473 067
	<u><b>998 522</b></u>	<u><b>1 177 611</b></u>
<b>7. Crédits Equipements</b>	<b>31/12/2019</b>	<b>31/12/2018</b>
	<b>'000 BIF</b>	<b>'000 BIF</b>
Personnel	814 597	1 284 026
Particuliers	45 442 599	45 013 720
Sociétés	24 507 008	17 780 039
Créances impayées	-4 899 707	-4 038 198
	<u><b>65 864 496</b></u>	<u><b>60 039 587</b></u>
<b>8. Crédits à la Consommation</b>	<b>31/12/2019</b>	<b>31/12/2018</b>
	<b>'000 BIF</b>	<b>'000 BIF</b>
Personnel	220 374	568
Particuliers	173 329	217 114
Créances impayées	-283 932	-100 266
	<u><b>165 990</b></u>	<u><b>117 416</b></u>
<b>9. Crédits Immobiliers</b>	<b>31/12/2019</b>	<b>31/12/2018</b>
	<b>'000 BIF</b>	<b>'000 BIF</b>
Personnel	3 283 029	2 128 736
Particuliers	852 819	26 643
Sociétés	69 182	125 084
	<u><b>4 205 030</b></u>	<u><b>2 280 462</b></u>
<b>10. Valeurs à recevoir</b>	<b>31/12/2019</b>	<b>31/12/2018</b>
	<b>'000 BIF</b>	<b>'000 BIF</b>
Chèques en compensation à encaisser	12 000	911 627
	<u><b>12 000</b></u>	<u><b>911 627</b></u>
<b>11. Valeurs dépréciées nettes</b>	<b>31/12/2019</b>	<b>31/12/2018</b>
	<b>'000 BIF</b>	<b>'000 BIF</b>
Créances pré douteuses	2 154 359	1 176 756
Créances douteuses	1 191 372	1 250 367
Créances compromises	2 521 342	2 783 969

CA ETR 7





Banque de Gestion et de Financement s.a

Capital social: 13.563.399.600. R.C.31.160 NIF: 4000003386

1, boulevard de Liberté .B.P 1035 Bujumbura. Burundi. Tél. 22 22 13 52. Fax (257) 22 22 13 51

Provisions créances pré douteuses	-430 872	- 235 351
Provisions créances douteuses	-595 686	- 625 184
Provisions créances compromises	-2 521 342	- 2 783 969
	<u>2 319 173</u>	<u>1 566 588</u>

<b>12. Placements financiers nets</b>	<b>31/12/2019</b>	<b>31/12/2018</b>
	<b>'000 BIF</b>	<b>'000 BIF</b>

Bons du Trésor	0	2 150 000
Obligations du Trésor	146 225 000	29 071 350
	<u>146 225 000</u>	<u>31 221 350</u>

<b>13. Débiteurs divers</b>	<b>31/12/2019</b>	<b>31/12/2018</b>
	<b>'000 BIF</b>	<b>'000 BIF</b>

Compte Lumicash	103 761	1 037
Débiteurs divers Personnel	29 150	26 530
Acomptes d'impôts sur le résultat	144 680	0
Suspens Opérations financières	133 364	87 500
Suspens Envoi/Réception Money Gram	14 875	20 091
Suspens Administration	0	2 531
	<u>281 151</u>	<u>137 690</u>

<b>14. Produits à recevoir et charges constatées d'avance</b>	<b>31/12/2019</b>	<b>31/12/2018</b>
	<b>'000 BIF</b>	<b>'000 BIF</b>

Intérêts courus à recevoir sur les crédits	552 344	586 523
Produits à recevoir sur les obligations du Trésor et opération lumicash	9 272 419	1 734 417
Charges constatées d'avance	150 576	76 089
	<u>9 975 339</u>	<u>2 397 028</u>

<b>15. Valeurs et emplois divers</b>	<b>31/12/2019</b>	<b>31/12/2018</b>
	<b>'000 BIF</b>	<b>'000 BIF</b>

Immobilisations acquises par réalisation de garanties	1 238 710	1 238 710
Dépréciations	-21 204	-21 204
Dépôts et cautionnements	269 241	206 289
	<u>1 486 747</u>	<u>1 423 795</u>

<b>16. Immobilisations incorporelles</b>	<b>31/12/2019</b>	<b>31/12/2018</b>
	<b>'000 BIF</b>	<b>'000 BIF</b>

Frais de premier établissement	19013	19 013
Frais immobilisés	70 435	70 435
Logiciels	2883153	2 394 899

Handwritten signatures and initials in blue ink.





Banque de Gestion et de Financement s.a

Capital social: 13.563.399.600. R.C.31.160 NIF: 4000003386

1, boulevard de Liberté .B.P 1035 Bujumbura. Burundi. Tél. 22 22 13 52. Fax (257) 22 22 13 51

Amortissements constitués	-789449	-532 236
	<u>2 375 361</u>	<u>1 952 111</u>

<b>17. Immobilisations corporelles</b>	<b>31/12/2019</b>	<b>31/12/2018</b>
	<b>'000 BIF</b>	<b>'000 BIF</b>
Terrains	186 752	193 132
Bâtiments	1 8445 48	1 367 411
Mobilier et matériel de bureau	1 207 524	1 057 136
Matériel informatique	1 462 965	1 287 493
Matériel roulant	1 432 406	1 075 976
Agencements et Aménagements	790 670	686 722
Constructions en cours	156 312	75 524
Amortissements constitués	-3 942 802	-3 616 320
	<u>3 138 376</u>	<u>2 127 072</u>

<b>18. Titres de participation, de filiales et emplois assimilés nets</b>	<b>31/12/2019</b>	<b>31/12/2018</b>
	<b>'000 BIF</b>	<b>'000 BIF</b>
Titres de participation	100 000	0
	<u>100 000</u>	<u>0</u>

#### PASSIF

<b>19. Dettes envers la BRB</b>	<b>31/12/2019</b>	<b>31/12/2018</b>
	<b>'000 BIF</b>	<b>'000 BIF</b>
Apports de liquidités	108 281 553	10 804 950
	<u>108 281 553</u>	<u>10 804 950</u>

<b>20. Dettes envers les banques et assimilées</b>	<b>31/12/2019</b>	<b>31/12/2018</b>
	<b>'000 BIF</b>	<b>'000 BIF</b>
Dépôts à vue des micro finances	3 353 241	2 336 700
	<u>3 353 241</u>	<u>2 336 700</u>

<b>21. Valeurs données en pension, emprunts et autres comptes créditeurs</b>	<b>31/12/2019</b>	<b>31/12/2018</b>
	<b>'000 BIF</b>	<b>'000 BIF</b>
Dépôts à terme des micro finances	18 469 982	11 730 140
	<u>15 523 575</u>	<u>11 730 140</u>

NA JB 7





Banque de Gestion et de Financement s.a

Capital social: 13.563.399.600. R.C.31.160 NIF: 4000003386

1, boulevard de Liberté .B.P 1035 Bujumbura. Burundi. Tél. 22 22 13 52. Fax (257) 22 22 13 51

<b>22. Comptes à vue et comptes Créditeurs de la clientèle</b>	<b>31/12/2019 '000 BIF</b>	<b>31/12/2018 '000 BIF</b>
Dépôts à vue	51 000 368	39 644 723
Dépôts à terme	52 240 336	38 211 411
Comptes d'épargne	4 267 874	3 919 263
Comptes séquestre	407 756	221 280
Intérêts à payer	336 306	344 589
	<b>108 252 641</b>	<b>82 341 266</b>
<b>23. Valeurs à payer</b>	<b>31/12/2019 '000 BIF</b>	<b>31/12/2018 '000 BIF</b>
Autres sommes dues à la clientèle	984 874	625 003
Sommes mises à disposition	-	1 446
	<b>984 874</b>	<b>626 449</b>
<b>24. Créditeurs divers</b>	<b>31/12/2019 '000 BIF</b>	<b>31/12/2018 '000 BIF</b>
Sommes dues à l'Etat	397 205	229 764
Sommes dues aux organismes de prévoyance	27 259	24 283
Sommes diverses dues au Personnel	5 865	5 567
Dividendes à payer	81 528	75 545
Autres créditeurs	9 621	3 715
	<b>521 479</b>	<b>338 874</b>
<b>25. Comptes de régularisation du passif</b>	<b>31/12/2019 '000 BIF</b>	<b>31/12/2018 '000 BIF</b>
Intérêts à recevoir sur les bons du trésor	-	6 866
Charges à payer	58 766	19 434
Intérêts en attente sur les crédits	938 367	891 819
	<b>987 939</b>	<b>918 119</b>
<b>26. Provisions pour risques de crédit inscrites au passif</b>	<b>31/12/2019 '000 BIF</b>	<b>31/12/2018 '000 BIF</b>
Provisions pour créances saines	794 979	679 011
Provisions pour créances à surveiller	131 367	76 582
	<b>996 133</b>	<b>755 593</b>
<b>27. Provisions pour risques et charges</b>	<b>31/12/2019</b>	<b>31/12/2018</b>

NA

EMR







Banque de Gestion et de Financement s.a

Capital social: 13.563.399.600. R.C.31.160 NIF: 4000003386

1, boulevard de Liberté .B.P 1035 Bujumbura. Burundi. Tél. 22 22 13 52. Fax (257) 22 22 13 51

	<u>'000 BIF</u>	<u>'000 BIF</u>
Provisions pour risques juridiques	217 818	421 419
Provisions pour départ à la retraite	326 643	241 473
	<u><b>544 460</b></u>	<u><b>662 893</b></u>
<b>28. Gains latents ou différés.</b>	<b>31/12/2019</b>	<b>31/12/2018</b>
	<u><b>'000 BIF</b></u>	<u><b>'000 BIF</b></u>
Plus-values sur réévaluation des immeubles	102 758	121 707
	<u><b>102 758</b></u>	<u><b>121 707</b></u>
<b>29. Primes liées au capital et réserves</b>	<b>31/12/2019</b>	<b>31/12/2018</b>
	<u><b>'000 BIF</b></u>	<u><b>'000 BIF</b></u>
Réserves légales	2 074 011	1 822 836
Prime d'émission	5 429	5 429
Réserves disponibles	778 526	150 587
Réserves pour investissement	1 205 288	451 762
Anciennes provisions générales pour risques	626 823	626 823
Report à nouveau	209 282	209 282
	<u><b>4 899 359</b></u>	<u><b>3 266 719</b></u>
<b>30. Capital</b>	<b>31/12/2019</b>	<b>31/12/2018</b>
	<u><b>'000 BIF</b></u>	<u><b>'000 BIF</b></u>
Capital	13 563 400	13 563 400
	<u><b>13 563 400</b></u>	<u><b>13 563 400</b></u>

## COMPTE D'EXPLOITATION

### 31. Produits sur opérations avec les banques et assimilées

	<u>31/12/2019</u>	<u>31/12/2018</u>
	<u>'000 BIF</u>	<u>'000 BIF</u>
Intérêts sur placements en call money	12 284	5 687
Intérêts sur bons et obligations du Trésor	10 669 234	2 473 716
	<u><b>10 669 234</b></u>	<u><b>2 479 403</b></u>

### 32. Produits sur opérations clientèle

	<u>31/12/2019</u>	<u>31/12/2018</u>
	<u>'000 BIF</u>	<u>'000 BIF</u>
Intérêts sur comptes courants débiteurs	1 736 476	1 641 335

MA

2018

7



Banque de Gestion et de Financement s.a

Capital social: 13.563.399.600. R.C.31.160 NIF: 4000003386

1, boulevard de Liberté .B.P 1035 Bujumbura. Burundi. Tél. 22 22 13 52. Fax (257) 22 22 13 51

Intérêts sur escompte de factures	45 574	46 401
Intérêts sur crédits de consommation	82 687	138 903
Intérêts sur crédits à l'équipement	10 251 874	8 910 424
Intérêts sur crédits immobiliers	180 288	172 803
Commissions sur cautions accordées	389 774	378 752
<b>Total</b>	<b>12 686 674</b>	<b>11 288 617</b>

**33. Produits sur instruments financiers**

	<b>31/12/2019</b>	<b>31/12/2018</b>
	<b>'000 BIF</b>	<b>'000 BIF</b>
Gains de change	1 983 234	888 336
	<b>1 983 234</b>	<b>888 336</b>

**34. Commissions perçues**

	<b>31/12/2019</b>	<b>31/12/2018</b>
	<b>'000 BIF</b>	<b>'000 BIF</b>
Commissions sur opérations clientèle	1 294 337	1 335 882
Commissions sur transferts	443 399	432 755
	<b>1 737 736</b>	<b>1 768 637</b>

**35. Produits des autres activités**

	<b>31/12/2019</b>	<b>31/12/2018</b>
	<b>'000 BIF</b>	<b>'000 BIF</b>
Produits divers	355 281	23 860
Revenus locatifs	16 415	9 547
	<b>371 697</b>	<b>33 407</b>

**36. Gains sur risques de crédits**

	<b>31/12/2019</b>	<b>31/12/2018</b>
	<b>'000 BIF</b>	<b>'000 BIF</b>
Reprises sur provisions	1 062 495	1 250 561
	<b>1 062 495</b>	<b>1 250 561</b>

**37. Gains sur actifs immobilisés**

	<b>31/12/2019</b>	<b>31/12/2018</b>
	<b>'000 BIF</b>	<b>'000 BIF</b>
Plus-value sur cession	69 412	0
Reprises sur amortissements	53 537	0
	<b>122 949</b>	<b>0</b>

**38. Charges sur opérations avec les banques et assimilées**

	<b>31/12/2019</b>	<b>31/12/2018</b>
	<b>'000 BIF</b>	<b>'000 BIF</b>

NA ER





Banque de Gestion et de Financement s.a

Capital social: 13.563.399.600. R.C.31.160 NIF: 4000003386

1, boulevard de Liberté .B.P 1035 Bujumbura. Burundi. Tél. 22 22 13 52. Fax (257) 22 22 13 51

Intérêts sur apports de liquidités de la BRB	1 940 429	415 585
Intérêts sur emprunts au jour le jour	12 527	2 538
Intérêts et frais sur comptes bancaires	22 006	66 931
	<u>1 974 962</u>	<u>485 053</u>

<b>39. Charges sur les opérations avec la clientèle</b>	<b>31/12/2019</b>	<b>31/12/2018</b>
	<b>'000 BIF</b>	<b>'000 BIF</b>

Intérêts sur dépôts à vue	516 227	234 680
Intérêts sur dépôts à terme et comptes épargne	5 022 064	4 224 122
	<u>5 538 290</u>	<u>4 458 803</u>

<b>40. Charges sur instruments financiers</b>	<b>31/12/2019</b>	<b>31/12/2018</b>
	<b>'000 BIF</b>	<b>'000 BIF</b>

Pertes de change	1 832 893	917 568
	<u>1 832 893</u>	<u>917 568</u>

<b>41. Charges accessoires à l'activité bancaire</b>	<b>30/06/2019</b>	<b>31/12/2018</b>
	<b>'000 BIF</b>	<b>'000 BIF</b>

Dotations aux provisions pour risques et charges	50 000	356 920
Diverses autres charges accessoires	2 863	13 918
	<u>52 863</u>	<u>370 838</u>

<b>42. Charges générales d'exploitation</b>	<b>31/12/2019</b>	<b>31/12/2018</b>
	<b>'000 BIF</b>	<b>'000 BIF</b>

Charges du personnel	3 969 451	3 204 411
Frais généraux	2 430 317	2 024 901
Dotations aux amortissements	1 258 260	1 110 125
	<u>7 658 028</u>	<u>6 339 437</u>

<b>43. Pertes sur le risque crédits</b>	<b>31/12/2019</b>	<b>31/12/2018</b>
	<b>'000 BIF</b>	<b>'000 BIF</b>

Dotations aux provisions pour créances dépréciées	2 679 852	1 480 465
	<u>2 679 852</u>	<u>1 480 465</u>

<b>44. Pertes sur actifs immobilisés</b>	<b>31/12/2019</b>	<b>31/12/2018</b>
	<b>'000 BIF</b>	<b>'000 BIF</b>

NA      ZAR      7



Banque de Gestion et de Financement s.a

Capital social: 13.563.399.600. R.C.31.160 NIF: 4000003386

1, boulevard de Liberté .B.P 1035 Bujumbura. Burundi. Tél. 22 22 13 52. Fax (257) 22 22 13 51

Moins-value sur cessions des immobilisations	79 120	0
Dépréciations des immobilisations	6 380	0
	<u>85 500</u>	<u>0</u>

45. Impôt sur les bénéfices	31/12/2019	31/12/2018
	'000 BIF	'000 BIF
Impôt sur le résultat	348 455	1 145 043
	<u>348 455</u>	<u>1 145 043</u>

Révérien NIYONKURU

Directeur de l'Administration  
et des Finances



Jean Marie Clair GASHUBIJE

Administrateur Directeur Général

*Handwritten signature and date: 08/04/2020*

Commissaire aux Comptes : GPO Partners Burundi s.p.r.l



*Handwritten signature and date: 08/04/2020*